

ESTRATEGIA PAÍS 2026-2031

NICARAGUA



Introducción

El presente documento es el instrumento de planificación estratégico-geográfica que lleva a la práctica la misión de Treball Solidari en Nicaragua: “Colaborar con las personas que viven en condiciones de vulnerabilidad o pobreza, para que tengan oportunidades y puedan vivir dignamente de su propio trabajo”.

Esta estrategia da continuidad al trabajo desarrollado por Treball Solidari en Nicaragua durante más de dos décadas y define la visión y las líneas de acción para el período 2026-2031. Su finalidad es orientar la cooperación hacia procesos capaces de mejorar el ejercicio de derechos, la seguridad hídrica y alimentaria, la resiliencia climática y las oportunidades de mujeres, niñez y juventudes, preservando la concentración territorial y el aprendizaje acumulado junto a INPRHU Somoto.

La estrategia se sustenta en la trayectoria de proyectos de Treball Solidari, en la documentación y capacidades del socio local y en el análisis de fuentes estadísticas y sectoriales. Como referencias se consideran la Agenda 2030, el Plan Nacional de Lucha contra la Pobreza y para el Desarrollo Humano y otros marcos nacionales que resulten aplicables durante el período, junto con la información disponible sobre agua, alimentación, clima, salud, educación, empleo y derechos humanos.

En el documento se recogen los objetivos prioritarios y orientaciones estratégicas, las áreas geográficas de intervención, las prioridades transversales, los socios y organizaciones territoriales y los mecanismos de seguimiento y rendición de cuentas. La planificación parte de una idea central: concentrar los recursos en procesos plurianuales y conectados, evitando la dispersión temática y geográfica y fortaleciendo la capacidad local para sostener los cambios.

Antecedentes

Treball Solidari inició su cooperación en Nicaragua a comienzos de la década de 2000. La trayectoria acumulada muestra una evolución desde intervenciones rurales diversas hacia una plataforma territorial estable en el departamento de Madriz y el Corredor Seco, construida principalmente junto al Instituto de Promoción Humana de Somoto (INPRHU Somoto).

Entre 2001 y 2004 se desarrollaron primeras experiencias vinculadas a agricultura, semillas, riego, acceso a tierra y medios de vida con distintas organizaciones locales. A partir de 2005 se consolidó la colaboración con INPRHU Somoto, inicialmente alrededor de la educación alternativa rural, el desarrollo comunitario y el trabajo con población indígena Chorotega.

Entre 2008 y 2014 la cartera fue ampliando su especialización en soberanía y seguridad alimentaria, sistemas agroforestales, agua y saneamiento, salud preventiva y desarrollo rural. En los años siguientes se incorporaron con mayor intensidad el emprendimiento, el turismo comunitario, la gestión municipal, la organización de Comités de Agua Potable y Saneamiento y el fortalecimiento de medios de vida.

El período 2020-2022 confirmó la importancia de integrar respuesta y resiliencia. La pandemia de COVID-19 y los huracanes que afectaron a Centroamérica exigieron actuaciones de emergencia y recuperación, al tiempo que se reforzaron líneas de seguridad alimentaria, gestión de microcuencas, acceso al agua y adaptación climática. Desde 2023, la cooperación ha avanzado hacia intervenciones territoriales de mayor alcance vinculadas con protección frente a las violencias, nutrición, seguridad hídrica, resiliencia y fortalecimiento del tejido comunitario.

Entre 2001 y 2025, Treball Solidari ha financiado en Nicaragua más de 30 intervenciones, con una subvención acumulada aproximada de 4,33 millones de euros. Todas ellas se han desarrollado junto a INPRHU, consolidando una relación de cooperación estable y continuada y una trayectoria de trabajo especialmente significativa en los territorios priorizados.

Esta experiencia acumulada proporciona una base sólida para el nuevo período estratégico. La continuidad geográfica, la experiencia desarrollada y el conocimiento adquirido permiten avanzar hacia una lógica más programática, articulando las distintas líneas de intervención y favoreciendo procesos de mayor continuidad, complementariedad e impacto territorial.

Análisis del contexto

Nicaragua presenta avances en determinados indicadores sociales y económicos junto a brechas persistentes entre áreas urbanas y rurales, una elevada exposición a riesgos climáticos y una fuerte dependencia de los ingresos procedentes del exterior. Para la cooperación de Treball Solidari resultan especialmente relevantes las condiciones del Corredor Seco y de Madriz, donde el acceso al agua, la producción familiar, la alimentación, la protección social y las oportunidades de mujeres y jóvenes están estrechamente relacionadas.

Nicaragua en cifras

Indicador	Valor	Año	Fuente
Población	7,01 millones	2025	Banco Mundial
PIB per cápita	3.173 USD	2025	Banco Mundial
Remesas / PIB	26,6 %	2024	Banco Mundial
Agricultura / PIB	14,5 %	2024	Banco Mundial
Esperanza de vida	75 años	2024	Banco Mundial
Mortalidad menores de 5	11,2 por 1.000	2024	UNICEF
Registros de financiación TS	4.33 M€	2001-2025	BBDD TS

² Banco Mundial, indicadores de población, economía, agricultura y remesas de Nicaragua; UNICEF Data, indicadores demográficos y de supervivencia infantil; BBDD de proyectos de Treball Solidari.

Prioridades geográficas

La ubicación de las intervenciones se decidirá con nuestro socio local INPRHU y las organizaciones territoriales en función de las necesidades, la capacidad operativa, la continuidad de los procesos y la disponibilidad de financiación. La estrategia establece, no obstante, un núcleo geográfico claro para proteger la concentración y evitar una expansión nacional que diluya el acompañamiento.



El núcleo de intervención se sitúa en el departamento de Madriz y en los municipios y comunidades del Corredor Seco donde INPRHU cuenta con presencia, relaciones y capacidades consolidadas. Somoto, San Lucas, Totogalpa, San José de Cusmapa, Las Sabanas, Yalagüina, Telpaneca y Palacagüina constituyen territorios de referencia, con intensidades diferentes según la prioridad y la programación de cada proyecto.

Madriz combina alta ruralidad, agricultura familiar, comunidades indígenas Chorotegas, exposición recurrente a sequías y lluvias irregulares y una larga experiencia de organización comunitaria. El territorio permite conectar agua, alimentación, protección, educación, economía local y cultura en una misma plataforma, y facilita el seguimiento de procesos sucesivos en lugar de intervenciones aisladas.

La expansión hacia Nueva Segovia, Estelí u otros territorios de Las Segovias se valorará únicamente cuando exista presencia operativa suficiente, necesidad documentada, una alianza adecuada, financiación compatible con los costes de seguimiento y una masa crítica de intervención que justifique la ampliación. La apertura territorial no será un objetivo en sí mismo.

³ Documentación interna de proyectos e INPRHU Somoto; cartografía administrativa de Nicaragua utilizada en las estrategias país de Treball Solidari.

Agua, saneamiento y gestión comunitaria

En el Corredor Seco, la disponibilidad de agua está condicionada por la irregularidad de las precipitaciones, las sequías, la degradación de suelos y microcuencas y la limitada capacidad de almacenamiento y recarga. Estas condiciones afectan simultáneamente a la salud, los cuidados, la producción de alimentos, la asistencia escolar y la economía de los hogares.

El acceso físico a una fuente no garantiza por sí solo el derecho al agua. La continuidad del servicio, la calidad, la distancia, el coste, el mantenimiento y la capacidad de las organizaciones responsables determinan si los sistemas funcionan de forma sostenible. En muchas comunidades rurales, los Comités de Agua Potable y Saneamiento constituyen una pieza central de la gestión cotidiana y necesitan capacidades técnicas, administrativas y financieras, participación inclusiva y acuerdos claros con las instituciones competentes.

La experiencia de Treball Solidari e INPRHU en sistemas comunitarios, pozos, miniacueductos, saneamiento, higiene, educación sanitaria, protección de fuentes y microcuencas permite plantear una línea integrada. La infraestructura se considera un medio para garantizar derechos y no un resultado suficiente por sí mismo: toda obra deberá incorporar titularidad, calidad, operación y mantenimiento, disponibilidad de repuestos, gestión financiera, participación de las mujeres y protección ambiental.

La relación entre agua y género merece una atención específica. En contextos de escasez, las mujeres y niñas suelen asumir una parte importante del abastecimiento y de los cuidados asociados a enfermedades y alimentación. La mejora de sistemas debe traducirse también en reducción de cargas, mayor seguridad, participación efectiva en órganos de decisión y capacidad de reclamación cuando el servicio falla.

Alimentación, nutrición y cambio climático

La agricultura familiar del Corredor Seco depende de ciclos de lluvia cada vez menos previsibles. El retraso o la concentración de precipitaciones, las sequías, las tormentas y la degradación de suelos afectan especialmente a cultivos básicos como maíz y frijol y reducen la estabilidad de los medios de vida de las familias rurales.

La seguridad alimentaria no se limita a producir más. Requiere disponibilidad de alimentos, diversidad de la dieta, acceso económico, agua suficiente, prácticas de cuidado y nutrición, almacenamiento, semillas adaptadas y capacidad de recuperación ante pérdidas. Por ello, los proyectos deben conectar producción agroecológica, semillas, suelos, cosecha y uso eficiente del agua, educación nutricional, salud comunitaria y gestión del riesgo.

La trayectoria con INPRHU incluye huertos biointensivos, agricultura sostenible, semillas, apicultura, infraestructura productiva, promoción comunitaria, nutrición y respuesta tras emergencias. El aprendizaje acumulado aconseja trabajar con sistemas diversificados y de bajo coste, evitando dependencias tecnológicas o de insumos que no puedan mantenerse cuando finalice la financiación.

Las intervenciones productivas incorporarán también una dimensión económica cuando exista posibilidad real de generar excedentes, valor añadido o ingresos. La comercialización, la asociatividad, el ahorro y la transformación pueden reforzar la seguridad alimentaria, siempre que no desplacen el objetivo principal de mejorar la alimentación, la resiliencia y el control local de los recursos.

⁴ FAO/GIEWS, información sobre seguridad alimentaria, cultivos, lluvias y riesgos del Corredor Seco; documentación de proyectos de INPRHU Somoto sobre agroecología, nutrición y respuesta a emergencias.

Derechos, protección y ciclo de vida

La vulnerabilidad territorial se expresa también en las relaciones sociales. Niñas, adolescentes y mujeres afrontan riesgos de violencia, discriminación y sobrecarga de cuidados, mientras que la niñez y las juventudes rurales encuentran barreras para acceder a educación, formación técnica, empleo y oportunidades económicas compatibles con una vida digna en sus comunidades.

La prevención de violencias exige superar las campañas puntuales. Los procesos deben combinar educación en derechos, identificación de riesgos, rutas seguras de referencia, acompañamiento psicosocial, confidencialidad, trabajo con familias y comunidades y coordinación con servicios que puedan responder. La protección infantil y la prevención de revictimización se incorporarán como salvaguardas de todas las intervenciones que trabajen con menores de edad.

La presencia de población Chorotega en Madriz requiere una aproximación intercultural que reconozca identidad, organización, conocimiento local y formas propias de participación. La pertinencia cultural no se reducirá a actividades simbólicas: deberá reflejarse en el diagnóstico, los lenguajes, los horarios, la selección de promotores, la toma de decisiones y la forma de valorar los resultados.

INPRHU dispone de experiencia en niñez y salud comunitaria, educación alternativa rural, cultura Chorotega y organización local. Esta combinación permite integrar protección y participación dentro de programas territoriales de agua, alimentación y oportunidades, evitando separar los derechos sociales de las condiciones materiales que los hacen efectivos.

Juventud, formación y economías territoriales

Las oportunidades económicas en los territorios rurales dependen de mercados limitados, baja escala productiva, informalidad y costes de transporte y comercialización. Para muchas personas jóvenes, la migración aparece como una estrategia de vida ante la falta de formación, empleo y perspectivas de ingreso. La estrategia no pretende resolver por sí sola la estructura del mercado laboral, pero sí fortalecer rutas concretas de formación, autoempleo viable, organización y economía local.

La experiencia de INPRHU en educación alternativa rural, formación profesional, emprendimiento, cooperativismo, turismo comunitario, apicultura y transformación de productos ofrece una base para trabajar con mujeres y jóvenes. Los cursos y fondos productivos solo se considerarán adecuados cuando estén conectados con una demanda identificada, asistencia técnica, planificación económica, seguimiento posterior y mecanismos que reduzcan el riesgo de endeudamiento o fracaso temprano.

Las iniciativas económicas deberán valorar su relación con las otras prioridades. Una actividad puede contribuir a la seguridad alimentaria, al mantenimiento de sistemas de agua, al turismo territorial o a la adaptación climática; pero no se incorporará una nueva cadena de valor únicamente porque exista una convocatoria disponible. La selección deberá responder al conocimiento del territorio y a la capacidad de acompañamiento del socio.

La organización y la participación juvenil constituyen igualmente un resultado. Cooperativas, grupos de ahorro, redes, promotores y espacios comunitarios pueden aumentar la capacidad de negociación, aprendizaje y continuidad de las iniciativas económicas, siempre que funcionen con reglas transparentes y participación efectiva de mujeres y jóvenes.

Ámbito institucional, cooperación y gestión de riesgos

El trabajo de cooperación en Nicaragua se desarrolla en un entorno institucional y regulatorio que exige atención permanente a la situación jurídica y operativa de las organizaciones de la sociedad civil y a las condiciones aplicables a la financiación externa. Estos factores pueden afectar procedimientos de registro, fiscalidad, transferencias, contratación, visibilidad, interlocución y capacidad de ejecución.

Treball Solidari incorporará el análisis del contexto institucional a la gestión ordinaria de la cartera. Antes de aprobar cada intervención se revisarán los requisitos legales y administrativos aplicables al socio, la trazabilidad financiera, las condiciones de seguridad y protección, la viabilidad de las alianzas y la capacidad real de sostener las actividades previstas. Los cambios de contexto que alteren de forma material estas condiciones podrán motivar una reprogramación o una revisión extraordinaria de la estrategia.

El riesgo climático requiere igualmente una gestión anticipada. Sistemas de agua, cultivos, caminos, infraestructuras comunitarias y medios de vida pueden verse afectados por sequías, tormentas, incendios o deslizamientos. El diseño técnico, los fondos de mantenimiento, los planes de contingencia y la flexibilidad presupuestaria deben formar parte de la planificación y no incorporarse únicamente después de una emergencia.

La concentración en una alianza principal también implica vigilar la carga institucional. La ampliación del número de proyectos, territorios o exigencias técnicas debe ser compatible con los equipos, sistemas de gestión y costes reales de INPRHU. El fortalecimiento del socio se considera parte de la estrategia y no un componente accesorio.

⁵ Plan Nacional de Lucha contra la Pobreza y para el Desarrollo Humano; documentación institucional y programática de INPRHU Somoto; fuentes de derechos humanos y cooperación utilizadas en las revisiones de contexto de Treball Solidari.

Prioridades de nuestra intervención

Treball Solidari concentra su cooperación en Nicaragua en tres ámbitos que responden a la trayectoria de la entidad, a las capacidades de INPRHU Somoto y a las necesidades de las comunidades rurales e indígenas del Corredor Seco. Los objetivos se conciben de forma conectada: el agua condiciona la salud y la producción; la alimentación depende del clima y de la organización; y la protección y las oportunidades económicas influyen en la capacidad de las familias para sostener sus medios de vida y ejercer derechos.

Objetivo 1  	DERECHO AL AGUA, SANEAMIENTO Y GESTIÓN COMUNITARIA DE CUENCAS
	Resultado de desarrollo 1.1: Mejorado el acceso sostenible a agua segura y saneamiento adecuado • Mejora, rehabilitación o construcción de sistemas de agua y saneamiento adaptados al territorio, con criterios de calidad, continuidad, accesibilidad y resiliencia climática. • Promoción de higiene, salud preventiva y uso seguro del agua en hogares, escuelas y espacios comunitarios. • Reducción de barreras que afectan de forma diferenciada a mujeres, niñez, personas mayores y comunidades rurales e indígenas.
	Resultado de desarrollo 1.2: Fortalecida la gestión comunitaria de los sistemas de agua • Fortalecimiento de CAPS y organizaciones responsables en gestión técnica, tarifas, mantenimiento, transparencia, registros, atención de incidencias y rendición de cuentas. • Participación efectiva de mujeres en los órganos de decisión y reducción de las cargas de abastecimiento y cuidados asociadas a la falta de agua. • Coordinación con autoridades, servicios y actores territoriales para clarificar responsabilidades y sostener los sistemas.
	Resultado de desarrollo 1.3: Protegidas las fuentes, microcuencas y zonas de recarga • Protección y restauración de fuentes, suelos y áreas de recarga mediante medidas comunitarias y soluciones adaptadas a la disponibilidad hídrica. • Incorporación de cosecha de agua, uso eficiente, monitoreo y planes de contingencia frente a sequías y eventos extremos. • Integración de la gestión del agua en la planificación productiva, sanitaria y territorial.

Objetivo 2 2 HAMBRE CERO  3 SALUD Y BIENESTAR 	DERECHO A LA ALIMENTACIÓN, NUTRICIÓN Y SISTEMAS AGROECOLÓGICOS RESILIENTES Resultado de desarrollo 2.1: Mejorada la disponibilidad y diversidad de alimentos nutritivos • Diversificación de la producción familiar mediante huertos, cultivos adaptados, semillas y prácticas agroecológicas de bajo coste. • Educación alimentaria y nutricional vinculada con salud, higiene, cuidados y pertinencia cultural. • Seguimiento de la diversidad alimentaria y del acceso a alimentos, especialmente en hogares con niñez, mujeres embarazadas o lactantes y otras situaciones de vulnerabilidad. Resultado de desarrollo 2.2: Fortalecidos los sistemas productivos frente al cambio climático • Mejora de suelos, biodiversidad, semillas, agua, riego eficiente, bioinsumos y manejo integrado con asistencia técnica y promotores comunitarios. • Protección de activos y medios de vida mediante diversificación, información climática, preparación y medidas de reducción del riesgo. • Promoción de valor añadido y comercialización cuando refuercen los ingresos familiares sin comprometer la seguridad alimentaria ni aumentar dependencias. Resultado de desarrollo 2.3: Mejorada la capacidad comunitaria de prevención, respuesta y recuperación • Planes familiares y comunitarios de preparación ante sequías, tormentas y crisis alimentarias. • Conexión de la ayuda humanitaria con recuperación temprana, reducción de riesgos y reconstrucción sostenible de medios de vida. • Fortalecimiento de redes, bancos de semillas, organización comunitaria y mecanismos locales de respuesta.
--	---

Objetivo 3 4 EDUCACIÓN DE CALIDAD  5 IGUALDAD DE GÉNERO  8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO  16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS 	DERECHOS, PROTECCIÓN Y ECONOMÍAS TERRITORIALES INCLUSIVAS Resultado de desarrollo 3.1: Fortalecida la prevención y protección frente a violencias • Educación en derechos y prevención de violencias contra niñas, adolescentes y mujeres con metodologías seguras y pertinentes. • Fortalecimiento de rutas de referencia, acompañamiento psicosocial, confidencialidad, protección infantil y mecanismos de queja. • Trabajo con familias, organizaciones y liderazgos para transformar prácticas que reproducen discriminación, violencia o exclusión. Resultado de desarrollo 3.2: Mejoradas las capacidades y oportunidades económicas de mujeres y jóvenes • Formación técnica, empresarial, digital y financiera vinculada con oportunidades reales de empleo, autoempleo o producción. • Acompañamiento de iniciativas económicas, cooperativas, turismo, apicultura, transformación y otras actividades viables del territorio, con seguimiento posterior. • Promoción de ahorro, asociatividad y acceso responsable a recursos, evitando cursos o fondos semilla aislados como resultado final. Resultado de desarrollo 3.3: Fortalecida la participación y organización territorial • Apoyo a organizaciones Chorotegas, redes juveniles, cooperativas, grupos comunitarios y liderazgos de mujeres en su capacidad de gestión y participación. • Promoción de espacios de diálogo y coordinación para incorporar propuestas comunitarias en decisiones y planes territoriales. • Fortalecimiento de cultura de paz, identidad, pertenencia y mecanismos comunitarios de transparencia y rendición de cuentas.
--	--

Prioridades transversales

Lograr los resultados de esta estrategia requiere que las intervenciones integren de forma sistemática una serie de prioridades transversales. No se consideran apartados independientes, sino criterios que deben estar presentes en la identificación, formulación, presupuesto, ejecución, seguimiento y evaluación de los proyectos.

Enfoque basado en derechos humanos

Las intervenciones identificarán titulares de derechos, de responsabilidades y de obligaciones y analizarán las barreras que limitan el acceso efectivo a agua, alimentación, protección, educación, participación y oportunidades. La disponibilidad de un servicio o recurso no se considerará suficiente si no es accesible, seguro, de calidad y sostenible. La participación y la rendición de cuentas formarán parte del diseño de los proyectos.

Igualdad de género y ciclo de vida

El análisis de género tendrá en cuenta relaciones de poder, distribución de cuidados, acceso y control de recursos, violencias y participación en las decisiones. Se prestará especial atención a las diferencias entre niñez, adolescencia, juventud, edad adulta y personas mayores. Los datos se desagregarán siempre que sea posible y las actividades deberán evitar aumentar las cargas de trabajo no remunerado de las mujeres.

Pueblos indígenas e interculturalidad

La identidad Chorotega, el conocimiento local y las formas propias de organización deberán ser reconocidos en los procesos de cooperación. La pertinencia cultural se aplicará a los contenidos, lenguajes, metodologías, horarios y mecanismos de participación, evitando prácticas discriminatorias y promoviendo el respeto a la diversidad.

Sostenibilidad medioambiental y adaptación climática

El agua, el suelo, la biodiversidad y la estabilidad de los medios de vida son especialmente sensibles al cambio climático en el Corredor Seco. Los proyectos incorporarán prevención del daño, eficiencia en el uso de recursos, protección de fuentes y suelos, diversificación y medidas de adaptación. La viabilidad ambiental y el mantenimiento se analizarán desde la fase de diseño de cualquier infraestructura o iniciativa productiva.

Protección y no causar daño

Las actividades con niñez, adolescentes, mujeres, liderazgos comunitarios o personas expuestas a violencia requerirán salvaguardas, consentimiento informado, confidencialidad, análisis de riesgos y rutas de respuesta. La visibilidad institucional o pública nunca deberá aumentar la exposición de las personas participantes. Los mecanismos de queja serán accesibles y conocidos por las comunidades.

Recuperación y soluciones duraderas tras emergencias

La respuesta humanitaria se conectará desde el inicio con la recuperación y la reducción del riesgo. La entrega de alimentos, insumos o bienes podrá ser necesaria en una crisis, pero deberá acompañarse, cuando el contexto lo permita, de medidas que restablezcan capacidades, sistemas de agua, producción, organización y medios de vida de forma sostenible.

Participación y localización

Treball Solidari entiende la participación como medio y fin. INPRHU, las organizaciones comunitarias y las personas titulares de derechos participarán en el diagnóstico, las decisiones, el seguimiento y la evaluación. Se buscará que una parte creciente de capacidades, recursos y responsabilidades permanezca en el territorio y que los procesos no dependan indefinidamente de la presencia de financiación externa.

Socios locales

INPRHU SOMOTO

El Instituto de Promoción Humana de Somoto constituye el principal socio de Treball Solidari en Nicaragua y la plataforma sobre la que se articula la estrategia 2026-2031. La relación se remonta a 2005 y ha permitido desarrollar una cooperación continuada en Madriz y Las Segovias, con conocimiento de comunidades rurales e indígenas, redes territoriales, organizaciones comunitarias e instituciones locales.

INPRHU Somoto cuenta con experiencia en desarrollo rural, agua y saneamiento, agricultura sostenible, educación alternativa, niñez y salud comunitaria, formación profesional, emprendimiento, cooperativismo, turismo comunitario, protección y cultura Chorotega. Su estructura programática y su presencia territorial permiten conectar componentes que en otros contextos podrían aparecer como sectores independientes.

El Programa de Desarrollo Rural aporta capacidades en agua, infraestructura, agroecología, producción, asistencia técnica y promotores comunitarios. El Programa de Educación Alternativa Rural trabaja formación, empleo, emprendimiento y cooperativismo. El Programa de Niñez y Salud Comunitaria incorpora derechos, protección, salud, participación y trabajo con familias. Esta complementariedad interna resulta especialmente útil para construir programas territoriales integrados.

Durante el período, Treball Solidari priorizará el fortalecimiento de la capacidad de INPRHU para gestionar programas plurianuales, sistemas de información, indicadores comunes, protección, mantenimiento de infraestructuras, aprendizaje y rendición de cuentas. La escala de la cartera deberá ser compatible con los equipos y costes reales del socio, evitando una sobrecarga que pueda reducir la calidad de la intervención.

⁶ INPRHU Somoto, documentación institucional y programática sobre Desarrollo Rural, Educación Alternativa Rural y Niñez y Salud Comunitaria; documentación interna de proyectos de Treball Solidari.

Organizaciones territoriales y alianzas complementarias

La cooperación en Nicaragua se sustenta en la relación de largo plazo entre Treball Solidari e INPRHU y en una amplia red de actores territoriales. Los CAPS, comunidades Chorotegas, cooperativas, grupos de ahorro, promotores, escuelas, redes de niñez y juventud, organizaciones de mujeres y otras estructuras comunitarias forman parte de los procesos impulsados y constituyen un elemento esencial para su apropiación y sostenibilidad.

La estrategia promoverá su participación efectiva en las distintas fases de las intervenciones, favoreciendo que las prioridades, los mecanismos de gestión, el seguimiento y la continuidad de los procesos respondan al conocimiento, las capacidades y las necesidades existentes en los territorios. Se prestará especial atención al fortalecimiento de la participación de mujeres, jóvenes y otros colectivos con menor presencia en los espacios de decisión.

Durante el ciclo anterior se ha fortalecido también la relación institucional de Treball Solidari con la Oficina de la Cooperación Española de la AECID en Nicaragua, especialmente a partir del proyecto “Comunidades empoderadas y sostenibles”. Este proceso ha permitido reforzar el conocimiento mutuo, la interlocución y la vinculación de Treball Solidari con las prioridades de la Cooperación Española en el país.

Esta relación se ha visto complementada con la incorporación de Treball Solidari al Grupo de Género de la Cooperación Española en Nicaragua, un espacio que favorece el intercambio, la coordinación y el aprendizaje entre los diferentes actores de la cooperación. Durante el nuevo período estratégico se buscará consolidar esta participación y aprovechar estos espacios para mejorar la calidad de las intervenciones, compartir aprendizajes y reforzar la incorporación efectiva del enfoque de género.

Las alianzas con gobiernos locales, servicios de salud y educación, centros de formación, universidades, redes, organizaciones especializadas y otros actores se establecerán en función de las necesidades de cada intervención. Se favorecerán aquellas colaboraciones que aporten capacidades complementarias, mejoren la calidad de las actuaciones, amplíen su alcance o faciliten la sostenibilidad de los resultados.

Treball Solidari podrá igualmente establecer colaboraciones con otras organizaciones cuando aporten un valor añadido claro y complementen las capacidades existentes. Estas alianzas deberán mantener la coherencia con las prioridades territoriales y sectoriales de la estrategia y contribuir a reforzar, y no fragmentar, los procesos impulsados junto a INPRHU.

La relación entre Treball Solidari e INPRHU continuará basándose en la confianza, la transparencia, la corresponsabilidad y una planificación compartida. La experiencia acumulada durante más de dos décadas de colaboración constituye la base para avanzar hacia una programación cada vez más articulada, capaz de conectar diferentes proyectos y fuentes de financiación bajo objetivos y resultados país comunes.

Siempre que sea posible, las nuevas formulaciones se plantearán como parte de procesos de medio plazo, dando continuidad a los avances alcanzados y evitando que el cierre de una subvención suponga la interrupción de las dinámicas territoriales. La expansión geográfica o temática se acordará conjuntamente atendiendo a las necesidades identificadas, las capacidades existentes, las oportunidades de financiación y su contribución a las prioridades definidas para el período 2026-2031.

Seguimiento

Coordinación y comunicación

Para garantizar el logro de resultados se mantendrá una coordinación regular entre Treball Solidari e INPRHU. Se realizarán reuniones periódicas de seguimiento y reprogramación tanto a nivel de proyectos como a nivel estratégico: evolución del contexto, riesgos, carga de los equipos, financiación, sostenibilidad, protección y prioridades territoriales.

La comunicación ordinaria será continua, pero las decisiones relevantes quedarán documentadas. Los cambios de territorio, resultados, presupuesto, metodologías, alianzas o medidas de protección se incorporarán a actas, informes o documentos de modificación según corresponda.

Las visitas de campo y los espacios conjuntos de aprendizaje serán otro mecanismo central de coordinación. Las visitas incluirán contraste con titulares de derechos, revisión de evidencias, análisis de sostenibilidad, funcionamiento de mecanismos de queja y valoración de riesgos. Los informes recogerán recomendaciones, incidencias, lecciones aprendidas y buenas prácticas con potencial de réplica.

Seguimiento de resultados y aprendizaje

Cada proyecto dispondrá de su propio marco de resultados, pero la estrategia establece un núcleo común que permita valorar la evolución de la cartera. Se priorizarán indicadores útiles y comparables, complementados con evidencia cualitativa y datos desagregados por sexo, edad, pueblo, territorio y otras variables pertinentes.

- Agua y saneamiento: hogares con acceso continuo y seguro; sistemas y CAPS con mantenimiento, calidad, gestión financiera y participación inclusiva; fuentes y microcuencas con medidas de protección activas.
- Alimentación y resiliencia: hogares que mejoran diversidad alimentaria o continuidad productiva; unidades con prácticas verificables de suelo, agua, semillas y adaptación; comunidades con planes de preparación y recuperación.
- Protección y oportunidades: personas que conocen y utilizan rutas seguras; mujeres y jóvenes que completan rutas formativas y acceden a empleo, autoempleo viable o mejora económica; organizaciones que sostienen mecanismos de protección y participación.
- Organización y localización: CAPS, cooperativas, redes y organizaciones con funcionamiento inclusivo; participación efectiva de mujeres y jóvenes; recursos, decisiones y capacidades gestionados localmente.

Las líneas de base y metas cuantitativas se cerrarán con el socio en los primeros programas del ciclo. La estrategia se revisará anualmente y tendrá una revisión intermedia en 2028/2029 para valorar la continuidad de prioridades, territorios, capacidad institucional y mecanismos de financiación. Se podrá activar una revisión extraordinaria ante cambios legales materiales, crisis grave de protección, pérdida significativa de capacidad del socio, desastre de gran escala o alteración sustantiva de la financiación.

Rendición de cuentas

Treball Solidari trabaja bajo criterios de transparencia, equidad, participación y cumplimiento. La rendición de cuentas comprende la ejecución técnica de actividades y resultados, la gestión presupuestaria, la protección de personas, la trazabilidad de fondos, el seguimiento de riesgos y el cumplimiento de las obligaciones legales aplicables a la cooperación en Nicaragua y España.

La entidad mantiene un compromiso con las comunidades, el socio local y los financiadores públicos y privados. Por ello, monitorea la correcta ejecución técnica y administrativa, valida los informes de seguimiento financiero, realiza las auditorías que correspondan y conserva documentación suficiente para demostrar el uso adecuado de los recursos y la consecución de resultados.

La rendición hacia las comunidades tendrá la misma importancia que la rendición hacia los financiadores. Cada intervención deberá ofrecer información accesible sobre objetivos, recursos, criterios de selección y mecanismos de queja, y devolver a las personas participantes los principales resultados, decisiones y aprendizajes. La participación no se considerará completa si la población únicamente proporciona información al inicio y no recibe después una explicación sobre el desarrollo del proceso.

Durante la vigencia de la estrategia, Treball Solidari e INPRHU revisarán de forma periódica la evolución de los territorios, los resultados, la capacidad de los equipos, la sostenibilidad de sistemas e iniciativas y los cambios del contexto. Las decisiones de ampliación, reducción o reorientación de la cartera se basarán en esta evidencia y deberán preservar la concentración, la calidad y el liderazgo local que sustentan la cooperación en Nicaragua.

⁷ Las cifras de contexto, referencias normativas y datos de cartera se actualizarán en las revisiones periódicas cuando existan nuevas fuentes oficiales o cambios relevantes.