

## ESTRATEGIA PAÍS 2026-2031

### GUATEMALA

---



## Introducción

El presente documento es el instrumento de planificación estratégico-geográfica que lleva a la práctica la misión de Treball Solidari en Guatemala: “Colaborar con las personas que viven en condiciones de vulnerabilidad o pobreza, para que tengan oportunidades y puedan vivir dignamente de su propio trabajo”.

Esta estrategia da continuidad a la Estrategia País 2020-2025 y define la visión y las líneas de acción de Treball Solidari en Guatemala para el período 2026-2031. Su finalidad es orientar la cooperación hacia procesos sostenidos, territorialmente concentrados y coherentes con los derechos y necesidades de las poblaciones con las que la organización viene trabajando, especialmente mujeres indígenas, jóvenes y familias rurales.

La estrategia se sustenta en la trayectoria acumulada desde 2007 y en la experiencia compartida con CEDEPEM, Sagrada Tierra, ADSOSMHU, el Proyecto Lingüístico Santa María (PLSM) y el Movimiento Tzuk Kim-pop. Cada organización aporta capacidades, especialización y arraigo territorial propios, que permiten articular respuestas adaptadas a las realidades del Altiplano Occidental y del norte del país. La estrategia se apoya asimismo en la base interna de proyectos y en el análisis de fuentes oficiales guatemaltecas y de cooperación. Como marcos nacionales de referencia se consideran el Plan Nacional de Desarrollo K’atun: Nuestra Guatemala 2032, la Política General de Gobierno 2024-2028, la Política Nacional de Desarrollo Rural Integral y la planificación de seguridad alimentaria y nutricional. El enfoque se complementa con la Agenda 2030 y con las orientaciones de la Cooperación Española en Guatemala.

En el documento se recogen los objetivos prioritarios y resultados de desarrollo, las prioridades transversales, las áreas geográficas de intervención, los socios locales y los mecanismos de coordinación, seguimiento y rendición de cuentas. Con este esfuerzo de planificación Treball Solidari busca mejorar la eficacia de su cooperación y concentrar los recursos en cambios que puedan sostenerse desde las capacidades y organizaciones de los propios territorios.

## Antecedentes

Trell Solidari trabaja en Guatemala desde 2007. La trayectoria acumulada muestra una evolución desde una cooperación concentrada inicialmente en el Altiplano Occidental hacia una red plural de socios locales y dos grandes plataformas territoriales, ampliando progresivamente las capacidades para abordar de forma integrada autonomía económica, derechos de las mujeres, seguridad alimentaria, agua, empleo, gobernanza indígena y sostenibilidad territorial.

La relación con CEDEPEM constituye la base histórica de la presencia de Treball Solidari en el país. Los primeros proyectos se orientaron al desarrollo rural, la producción familiar, la soberanía alimentaria y el fortalecimiento organizativo de comunidades indígenas del Altiplano Occidental. Con el tiempo, esta línea incorporó de forma creciente la autonomía económica de las mujeres, la prevención de las violencias, la participación política, las cadenas de valor y la incidencia en los espacios comunitarios y municipales.

A partir de 2019 se amplió la red de alianzas. Con Sagrada Tierra se consolidó una plataforma en Alta Verapaz y Petén orientada a seguridad y soberanía alimentaria, agua, salud comunitaria, liderazgo de mujeres y fortalecimiento de organizaciones indígenas Maya Q'eqchi'. Con ADSOSMHU se abrió una línea de trabajo en Huehuetenango y la región Huista centrada en mujeres y jóvenes, formación técnica, empleo, emprendimiento, organización y economía territorial. En 2024 comenzó el trabajo con el Proyecto Lingüístico Santa María (PLSM), especialmente en Totonicapán, reforzando los procesos de autonomía económica y política de las mujeres Maya K'iche', gobernanza territorial y pertinencia cultural. Desde 2025, Treball Solidari trabaja también con el Movimiento Tzuk Kim-pop en el Altiplano Occidental, incorporando su experiencia en derechos colectivos, participación política, interculturalidad, justicia socioambiental y articulación con organizaciones indígenas y comunitarias.

Desde 2007, Treball Solidari ha financiado más de 40 proyectos en Guatemala. Esta trayectoria refleja una cooperación sostenida y cada vez más especializada, con intervenciones en desarrollo rural, autonomía y derechos de las mujeres, seguridad alimentaria, empleo, agua y saneamiento, gobernanza comunitaria y resiliencia climática. En el ciclo más reciente destacan las fases del programa Ixmucané con mujeres indígenas, los proyectos de derecho a la alimentación en San Juan Ostuncalco, los procesos de empleo y transformación socioeconómica en la región Huista y las iniciativas de agua, soberanía alimentaria y organización comunitaria en Alta Verapaz y Petén.

La continuidad de los socios y de los territorios permite plantear el período 2026-2031 con una lógica programática. Treball Solidari entiende su papel como facilitador y acompañante de procesos liderados localmente: contribuye a la financiación, la calidad técnica, el seguimiento, el aprendizaje y la rendición de cuentas, mientras los socios y las organizaciones comunitarias aportan conocimiento territorial, legitimidad, metodología y relaciones con titulares de derechos, autoridades y otros actores locales.

Esta trayectoria aconseja mantener una concentración clara. La estrategia no pretende ampliar la presencia de Treball Solidari de forma indiscriminada, sino profundizar allí donde existen alianzas consolidadas, aprendizaje acumulado, capacidades operativas y posibilidades reales de continuidad.

## Análisis del contexto

El análisis de los siguientes elementos permite identificar los procesos y fenómenos que afectan de manera especial a las poblaciones con las que trabaja Treball Solidari y que justifican la selección de prioridades para 2026-2031. Guatemala combina una población joven y diversa con niveles elevados de pobreza, grandes desigualdades territoriales y étnicas, una economía marcada por la informalidad y una vulnerabilidad persistente en materia de alimentación, agua y cambio climático.

### Guatemala en cifras

| Indicador                       | Valor          | Año         | Fuente             |
|---------------------------------|----------------|-------------|--------------------|
| Población proyectada            | 18,31 millones | 2026        | INE, proyecciones  |
| Población Maya                  | 41,7 %         | 2018        | INE, Censo 2018    |
| Pobreza                         | 56,0 %         | 2023        | INE, ENCOVI 2023   |
| Pobreza extrema                 | 16,2 %         | 2023        | INE, ENCOVI 2023   |
| Pobreza en Alta Verapaz         | 90,3 %         | 2023        | ENCOVI 2023        |
| Pobreza en Huehuetenango        | 81,3 %         | 2023        | ENCOVI 2023        |
| Participación laboral femenina  | ≈48,5 %        | 2025        | INE, ENEIC II-2025 |
| Informalidad laboral            | 66,2 %         | 2025        | INE, ENEIC II-2025 |
| Informalidad rural              | 77,8 %         | 2025        | INE, ENEIC II-2025 |
| Retardo en talla escolar        | 31,7 %         | 2024        | MINEDUC / SESAN    |
| Agua al menos básica            | 93 %           | último dato | UNICEF Data / JMP  |
| Agua gestionada de forma segura | 49 %           | último dato | UNICEF Data / JMP  |

2 INE: XII Censo Nacional de Población y proyecciones 2019-2100; ENCOVI 2023; ENEIC 2024-2025. MINEDUC y SESAN: Quinto Censo Nacional de Talla en Escolares 2024. UNICEF Data / Programa Conjunto OMS-UNICEF de Monitoreo del Abastecimiento de Agua, Saneamiento e Higiene (JMP).

## Prioridades geográficas

La ubicación de las intervenciones se decidirá con los socios locales a partir de las necesidades documentadas, su presencia operativa, la continuidad de los procesos y la posibilidad de articular actores comunitarios e institucionales. La concentración territorial se organiza en dos plataformas que responden a la trayectoria real de la cooperación de Treball Solidari.



Mapa de referencia de las áreas de intervención de Treball Solidari en Guatemala. Elaboración a partir de cartografía administrativa utilizada en las estrategias país de la organización.

La plataforma occidental comprende principalmente Quetzaltenango, Totonicapán, Sololá, San Marcos y Huehuetenango. En esta zona confluyen la trayectoria histórica con CEDEPEM, el trabajo con ADSOSMHU en la región Huista, la relación con PLSM desde 2024 y el trabajo con el Movimiento Tzuk Kim-pop desde 2025. Las intervenciones se orientan prioritariamente a autonomía y derechos de las mujeres indígenas, empleo y formación de jóvenes, seguridad alimentaria, cadenas de valor, organización, gobernanza comunitaria, pertinencia cultural y participación territorial.

La plataforma norte comprende Alta Verapaz y Petén, donde Sagrada Tierra trabaja con comunidades rurales e indígenas Maya Q'eqchi'. En estos territorios se priorizan seguridad y soberanía alimentaria, acceso y gestión del agua, salud e higiene, resiliencia climática, liderazgo de mujeres y fortalecimiento de organizaciones comunitarias.

La expansión hacia nuevos municipios o departamentos solo se planteará cuando exista una necesidad acreditada, capacidad operativa suficiente, financiación compatible con procesos de medio plazo y una relación clara con los objetivos de esta estrategia. Las respuestas de emergencia fuera de estas plataformas se valorarán de forma excepcional.

### Pobreza, desigualdad territorial y pueblos indígenas

La ENCOVI 2023 sitúa al 56,0 % de la población guatemalteca en situación de pobreza y al 16,2 % en pobreza extrema. La media nacional oculta diferencias territoriales muy marcadas. Alta Verapaz registra un 90,3 % de pobreza y Huehuetenango un 81,3 %, mientras Sololá alcanza el 61,9 %, Totonicapán el 62,1 %, Petén el 50,6 % y Quetzaltenango el 44,1 %. Estas brechas coinciden en buena medida con territorios rurales y con elevada presencia de población indígena.

El Censo 2018 señala que el 41,7 % de la población se autoidentifica como Maya, a lo que se suman los pueblos Xinka, Garífuna y afrodescendiente. En departamentos prioritarios para Treball Solidari la presencia indígena es especialmente elevada: Totonicapán y Sololá se encuentran entre los territorios con mayor proporción de población Maya del país. Esta realidad exige trabajar desde la pertinencia cultural, el reconocimiento de idiomas y formas de organización comunitaria, y el respeto a la cosmovisión y a los conocimientos locales.

La pobreza no se expresa únicamente en el nivel de ingresos. Se relaciona con carencias en alimentación, agua y saneamiento, acceso desigual a activos productivos, oportunidades educativas y laborales, servicios de protección, tiempo disponible para los cuidados y posibilidades reales de participación en las decisiones comunitarias y públicas.

La estrategia de Treball Solidari parte por ello de una lectura multidimensional de la pobreza. Las acciones económicas deben reforzar derechos y autonomía; la producción debe conectarse con nutrición y gestión sostenible de recursos; y el fortalecimiento organizativo debe traducirse en mayor capacidad para participar, reclamar servicios y sostener los cambios después de la financiación externa.

3 Instituto Nacional de Estadística, ENCOVI 2023; INE, XII Censo Nacional de Población y VII de Vivienda 2018. SEGEPLAN, Informe anual de avances de la Política de Desarrollo Social y Población 2024.

### Género, empleo y autonomía económica

Las desigualdades de género se combinan en Guatemala con desigualdades étnicas, territoriales y económicas. Para las mujeres indígenas y rurales, las barreras de acceso al empleo, los ingresos, los activos productivos, la formación, la movilidad y los espacios de decisión se acumulan con una distribución desigual de los cuidados y con distintas formas de violencia y discriminación.

Los datos de la ENEIC muestran una brecha muy significativa en la participación económica. En el segundo trimestre de 2025 había aproximadamente 6,66 millones de mujeres en edad de trabajar y 3,23 millones de mujeres económicamente activas, lo que equivale a una participación cercana al 48,5 %. Entre los hombres, la relación entre población económicamente activa y población en edad de trabajar se situaba alrededor del 85 %. La informalidad afectaba al 66,2 % de la población ocupada y alcanzaba el 77,8 % en el ámbito rural.

Estas condiciones limitan la autonomía económica y reducen el acceso a protección social, estabilidad, crédito, servicios y mecanismos de reclamación. Para Treball Solidari, la generación de ingresos no puede abordarse como un componente aislado: requiere formación vinculada a oportunidades reales, fortalecimiento de iniciativas económicas, organización, acceso a mercados y recursos, y medidas que reduzcan las barreras específicas que afrontan las mujeres y los jóvenes.

Al mismo tiempo, la autonomía económica forma parte de un proceso más amplio de ejercicio de derechos. La prevención de las violencias, el acompañamiento a mujeres, el autocuidado, la corresponsabilidad, el liderazgo y la participación en COCODES, organizaciones productivas y espacios municipales son dimensiones inseparables de la estrategia. La actualización en curso de la Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres 2026-2041 refuerza la importancia de una respuesta territorial e intercultural que incorpore las voces de mujeres Mayas, Xinkas, Garífunas, afrodescendientes y mestizas/ladinas.

4 INE, Encuesta Nacional de Empleo e Ingresos Continua, segundo trimestre de 2025. SEPREM, proceso de actualización de la Política Nacional de Promoción y Desarrollo Integral de las Mujeres 2026-2041.

### Alimentación, nutrición, agua y saneamiento

La inseguridad alimentaria y la malnutrición siguen constituyendo uno de los principales desafíos estructurales del país. El último dato nacional de la ENSMI disponible para menores de cinco años sitúa la desnutrición crónica en el 46,5 %, con mayor incidencia en la población indígena y rural. El Quinto Censo Nacional de Talla de 2024, aplicado a escolares de primer grado del sector público, muestra que el 31,7 % presenta retardo en talla; la prevalencia es del 34,8 % en el área rural frente al 18,3 % en el área urbana.

El problema nutricional está relacionado con la pobreza, la disponibilidad y diversidad de alimentos, los ingresos, las prácticas de cuidado, la salud y el acceso al agua. Por ello, la estrategia vincula producción agroecológica, diversificación alimentaria, educación nutricional, higiene, agua segura y organización comunitaria, evitando tratar la seguridad alimentaria como una mera entrega de insumos o alimentos.

El acceso al agua presenta también fuertes diferencias territoriales. Los datos de UNICEF/JMP estiman que el 93 % de la población utiliza al menos un servicio básico de agua, pero solo el 49 % dispone de un servicio gestionado de forma segura. La ENCOVI 2023 muestra además grandes brechas entre departamentos: Alta Verapaz registra un 50,8 % de hogares con acceso a fuentes mejoradas de abastecimiento de agua, frente a valores superiores al 90 % en departamentos como Sololá.

En los territorios donde se financien sistemas de agua o saneamiento, Treball Solidari priorizará soluciones vinculadas a titularidad, calidad del agua, mantenimiento, gestión financiera, participación de las mujeres, protección de fuentes y coordinación con las instituciones responsables. La infraestructura se concibe como parte de un proceso de derechos y gobernanza, no como un resultado autónomo.

5 SESAN, Plan Estratégico Institucional actualizado 2025 y ENSMI 2014/2015; MINEDUC-SESAN, Quinto Censo Nacional de Talla 2024; INE, ENCOVI 2023; UNICEF Data/JMP, indicadores de agua y saneamiento de Guatemala.

### Cambio climático, sistemas productivos y territorio

La agricultura familiar y las economías rurales dependen de recursos naturales sometidos a una presión creciente. La irregularidad de las lluvias, los períodos de sequía, las lluvias intensas, la degradación de suelos, la pérdida de biodiversidad y la disponibilidad desigual de agua afectan a la producción, la alimentación y los ingresos de las familias. Estas amenazas se superponen con limitaciones de acceso a asistencia técnica, mercados, almacenamiento y financiación.

El monitoreo climático de INSIVUMEH y FAO confirma que la exposición no es uniforme. En 2025 se identificaron episodios de sequía moderada y severa en zonas de Petén, uno de los territorios de la plataforma norte. En el Altiplano Occidental, la variabilidad climática afecta especialmente a sistemas productivos de pequeña escala y obliga a reforzar conservación de suelos, diversificación, semillas adaptadas, manejo de agua, sistemas agroforestales y recuperación de conocimientos locales.

La respuesta estratégica se orientará a sistemas productivos que combinen seguridad alimentaria, viabilidad económica y sostenibilidad ambiental. Se promoverán prácticas agroecológicas, mejora de suelos, cosecha y uso eficiente de agua, diversificación, transformación y agregación de valor, organización de productores y productoras y acceso a mercados locales y territoriales.

La resiliencia se entenderá como la capacidad de hogares, organizaciones y comunidades para anticipar, resistir y recuperarse de crisis sin perder los avances alcanzados. Los proyectos incorporarán análisis de riesgo, planes de contingencia y medidas de adaptación, y evitarán dependencias de insumos o infraestructuras que no puedan ser mantenidas localmente.

6 INSIVUMEH, Boletines de Aplicaciones Climáticas 2025; FAO e INSIVUMEH, monitoreo de sequía y estado de la vegetación. Política General de Gobierno 2024-2028 y planificación nacional vinculada a seguridad alimentaria y desarrollo rural.

### Ámbito político, institucional y cooperación

La Política General de Gobierno 2024-2028 sitúa entre sus referencias la pluralidad, el desarrollo humano integral, la participación ciudadana, la reducción de la desnutrición y la mejora de las condiciones de empleo y vida. El Plan Nacional de Desarrollo K'atun: Nuestra Guatemala 2032 mantiene como prioridades la reducción de la pobreza, la seguridad alimentaria y nutricional, el empleo decente, el fortalecimiento institucional y la participación de los pueblos en el desarrollo territorial.

La estrategia de Treball Solidari se alinea con estos marcos desde su escala y especialización. No pretende sustituir los servicios ni las obligaciones del Estado, sino reforzar la capacidad de los titulares de derechos para acceder a ellos y participar en su mejora, y la capacidad de organizaciones, municipios y servicios públicos para coordinar respuestas sostenibles en los territorios.

La Cooperación Española mantiene una trayectoria relevante en Guatemala. El Marco de Asociación País 2021-2024 priorizó la lucha contra la desnutrición crónica infantil, el derecho de las mujeres, niñas y adolescentes a una vida libre de violencias y el fortalecimiento del Estado de Derecho y los derechos humanos, junto con programas de agua y saneamiento. La evaluación final publicada en 2025 y el proceso de preparación del siguiente marco de asociación constituyen referencias para la coordinación y el diálogo con los actores de la Cooperación Española.

En este contexto, Treball Solidari mantendrá una relación de cooperación basada en el liderazgo de los socios locales, la coordinación con instituciones y organizaciones comunitarias y la búsqueda de financiación plurianual que permita dar continuidad a procesos. La participación en redes, espacios de coordinación y alianzas complementarias se valorará cuando contribuya a los objetivos del país y refuerce las capacidades locales.

### Prioridades de nuestra intervención

De todo lo anterior, Treball Solidari concentra su trabajo en Guatemala en tres objetivos estratégicos coherentes con su misión, su trayectoria y las capacidades de sus socios. Estos objetivos se despliegan en resultados de desarrollo que sirven como marco para la identificación y formulación de proyectos durante el período 2026-2031.

7 SEGEPLAN, Política General de Gobierno 2024-2028 y Plan Nacional de Desarrollo K'atun 2032. Cooperación Española, Marco de Asociación País Guatemala-España 2021-2024 y evaluación final publicada en 2025.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Objetivo 1</p> <div data-bbox="268 331 363 432"> <p>8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</p>  </div> <div data-bbox="268 459 363 560"> <p>2 HAMBRE CERO</p>  </div> <div data-bbox="268 586 363 687"> <p>6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO</p>  </div> | <p><b>DESARROLLO SOCIOECONÓMICO SOSTENIBLE PARA TODAS LAS PERSONAS</b></p> <p><b>Resultado de desarrollo 1.1.: Sistemas productivos, alimentarios y ambientales más sostenibles y resilientes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Impulso de sistemas agroecológicos diversificados que mejoren suelos, semillas, biodiversidad y disponibilidad de alimentos, incorporando asistencia técnica y conocimientos locales.</li> <li>b) Mejora de la gestión del agua para la producción y de las capacidades de adaptación ante sequías, lluvias intensas y otros riesgos climáticos.</li> <li>c) Fortalecimiento de organizaciones productivas y cadenas de valor para aumentar calidad, transformación, comercialización e ingresos sin comprometer la sostenibilidad ambiental.</li> </ul> <p><b>Resultado de desarrollo 1.2.: Garantizado de forma progresiva el derecho a la alimentación, la nutrición, el agua y el saneamiento</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Mejora de la disponibilidad, diversidad y consumo de alimentos nutritivos y culturalmente pertinentes, con especial atención a mujeres, niñez y hogares en mayor vulnerabilidad.</li> <li>b) Fortalecimiento de capacidades familiares y comunitarias en nutrición, salud, higiene y prácticas de cuidado, articuladas con los servicios públicos responsables.</li> <li>c) Mejora del acceso a agua segura y saneamiento mediante soluciones técnicamente adecuadas, gestión comunitaria, mantenimiento, participación inclusiva y protección de fuentes.</li> </ul> <p><b>Resultado de desarrollo 1.3.: Inserción social, empleo y dinamización de economías territoriales inclusivas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Formación técnica, empresarial, digital y financiera de mujeres y jóvenes vinculada a oportunidades reales de empleo, autoempleo y actividad productiva.</li> <li>b) Apoyo a emprendimientos y organizaciones económicas mediante acompañamiento, calidad, transformación, asociatividad, acceso a mercados y financiación responsable.</li> <li>c) Generación de oportunidades económicas territoriales que reduzcan la precariedad y amplíen las alternativas de vida de mujeres y jóvenes, evitando que los cursos o fondos semilla constituyan resultados aislados.</li> </ul> |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Objetivo 2</p> <p>5 IGUALDAD DE GÉNERO</p>  <p>8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO</p>  | <p><b>TRABAJO PARA LA CONSECUCIÓN DE LA EQUIDAD DE GÉNERO E INCLUSIÓN SOCIAL</b></p> <p><b>Resultado de desarrollo 2.1.: Promovidos los derechos de las mujeres indígenas y rurales y una vida libre de violencias</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Fortalecimiento del conocimiento y ejercicio de derechos, con mecanismos de prevención, protección, referencia y acompañamiento adaptados al contexto cultural y lingüístico.</li> <li>b) Apoyo a procesos de atención y recuperación que eviten la revictimización, protejan la confidencialidad e incorporen salud emocional, autocuidado y redes comunitarias seguras.</li> <li>c) Sensibilización de titulares de derechos, responsabilidades y obligaciones sobre igualdad, discriminación, violencia, corresponsabilidad y respeto a los derechos de las mujeres.</li> </ul> <p><b>Resultado de desarrollo 2.2.: Consolidada la participación democrática y el liderazgo de las mujeres</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Acompañamiento a grupos, redes y organizaciones de mujeres para fortalecer sus capacidades organizativas, agendas, liderazgos y mecanismos de representación.</li> <li>b) Promoción de una participación plena y efectiva en COCODES, organizaciones económicas, espacios comunitarios y municipales, con capacidad de presentar propuestas y dar seguimiento a compromisos.</li> <li>c) Reconocimiento de la identidad, la cosmovisión y las formas de organización de los pueblos indígenas como parte de los procesos de liderazgo, diálogo e incidencia territorial.</li> </ul> <p><b>Resultado de desarrollo 2.3.: Promovida la igualdad en el acceso y control de recursos, oportunidades y servicios</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Mejora de las capacidades y condiciones para que las mujeres accedan a ingresos, activos productivos, formación, información, servicios y oportunidades económicas en condiciones de mayor autonomía.</li> <li>b) Promoción de iniciativas económico-productivas y de empleo que mejoren el control de recursos y la toma de decisiones, con acompañamiento y análisis de viabilidad.</li> <li>c) Incorporación de los cuidados, la corresponsabilidad y las barreras de tiempo y movilidad en el diseño de los proyectos, evitando que las intervenciones aumenten la carga de trabajo no remunerado de las mujeres.</li> </ul> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Objetivo 3</p> <p><b>16</b> PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS</p>  <p><b>17</b> ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS</p>  | <p><b>GOBERNABILIDAD LOCAL DEMOCRÁTICA Y PARTICIPATIVA</b></p> <p>Resultado de desarrollo 3.1.: Fortalecidos los procesos de organización y gobernanza territorial</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Fortalecimiento de COCODES, comités de agua, organizaciones de mujeres, asociaciones productivas, redes juveniles y otras estructuras comunitarias para una participación informada e inclusiva.</li> <li>b) Mejora de la interlocución con municipalidades, servicios de salud, educación y otras instituciones para incorporar necesidades territoriales en planes, presupuestos, servicios y mecanismos de respuesta.</li> <li>c) Promoción de la transparencia, la rendición de cuentas, el diálogo y la generación de evidencia como herramientas para el ejercicio de derechos y la sostenibilidad de los procesos.</li> </ul> <p>Resultado de desarrollo 3.2.: Fortalecidos los socios locales y las alianzas para el desarrollo</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>a) Apoyo a CEDEPEM, Sagrada Tierra, ADSOSMHU, PLSM y Movimiento Tzuk Kim-pop en el fortalecimiento de sus capacidades, de acuerdo con sus necesidades y funciones: gestión técnico-administrativa, metodologías, salvaguardas, seguimiento, comunicación, articulación territorial y capacidad para sostener programas de medio plazo.</li> <li>b) Fortalecimiento del aprendizaje y la cooperación entre todos los socios locales mediante intercambio de experiencias sobre género, alimentación, agua, empleo, interculturalidad, derechos colectivos, organización comunitaria, gobernanza y adaptación climática.</li> <li>c) Articulación con organizaciones territoriales, instituciones, centros de formación, universidades, redes y otros actores complementarios cuando su participación contribuya a la calidad, sostenibilidad y escala de los resultados.</li> </ul> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Prioridades transversales

Lograr los resultados que se plantea esta estrategia requiere que todas las intervenciones incorporen de manera sistemática una serie de prioridades transversales. No se consideran componentes añadidos al final de la formulación, sino criterios que deben influir en el diagnóstico, el presupuesto, la metodología, el seguimiento y la evaluación.

### Sostenibilidad medioambiental

Los proyectos promoverán el uso responsable del agua, el suelo y la biodiversidad, la reducción de impactos negativos y la adaptación al cambio climático. En las actividades productivas se priorizarán prácticas agroecológicas, diversificación, manejo sostenible de recursos y soluciones que puedan mantenerse con capacidades e insumos accesibles. Toda infraestructura deberá considerar riesgos climáticos, mantenimiento y protección del entorno.

### Respeto a la diversidad cultural e interculturalidad

Guatemala es un país pluricultural y multilingüe. Las intervenciones deberán reconocer la identidad y las formas de organización de los pueblos Maya, Xinka, Garífuna y otros grupos, incorporar la pertinencia cultural y lingüística y valorar conocimientos y prácticas comunitarias. La participación debe realizarse de forma comprensible, respetuosa y compatible con las dinámicas locales, evitando imponer modelos ajenos a los territorios.

### Transversalización del género basada en Derechos Humanos

Las mujeres son titulares de derechos y protagonistas de los procesos de desarrollo. Se analizarán las relaciones de poder, la división sexual del trabajo, las violencias, el acceso y control de recursos, los cuidados y la participación en la toma de decisiones. Los proyectos deberán contar con información desagregada, medidas de protección y mecanismos que garanticen una participación real, no únicamente numérica.

### Protección, no causar daño y participación segura

Treball Solidari y sus socios incorporarán salvaguardas para prevenir daños, represalias, discriminación, explotación, violencia o exposición innecesaria de personas y organizaciones. Se garantizarán consentimiento informado, confidencialidad, canales de queja y mecanismos de respuesta, con especial atención a mujeres, niñez, adolescencia y liderazgos comunitarios.

### Recuperación y soluciones duraderas tras las emergencias

Las respuestas ante sequías, tormentas, inseguridad alimentaria u otras emergencias deberán proteger las necesidades inmediatas sin generar dependencia. Desde el diseño se buscará conectar la ayuda con recuperación, reducción de riesgos, medios de vida, agua, capacidades comunitarias y continuidad de los servicios esenciales.

### Erradicación de la pobreza multidimensional

La pobreza se entiende como un fenómeno multidimensional. Los proyectos combinarán, cuando sea pertinente, ingresos, alimentación, agua, salud, organización, formación, protección y acceso a servicios. La concentración en estos ámbitos no implica que cada proyecto deba incorporar todos los componentes, sino que deberá demostrar de qué manera contribuye a una trayectoria de cambio coherente con los objetivos de la estrategia.

### Participación y empoderamiento de la población en la gestión de su propio desarrollo

La participación se entiende como medio y como fin. Titulares de derechos, responsabilidades y obligaciones deben intervenir en la identificación de necesidades, la toma de decisiones, la ejecución, el seguimiento y la evaluación. COCODES, comités de agua, organizaciones de mujeres, asociaciones productivas, redes juveniles y otras estructuras territoriales son esenciales para dejar capacidades instaladas y sostener los resultados más allá de la financiación.

## Socios locales

Trell Solidari desarrolla su cooperación en Guatemala mediante alianzas con CEDEPEM, Sagrada Tierra, ADSOSMHU, el Proyecto Lingüístico Santa María (PLSM) y el Movimiento Tzuk Kim-pop. Las relaciones con estas organizaciones tienen distinta antigüedad, alcance territorial y especialización, pero comparten una orientación hacia el fortalecimiento de capacidades locales, la participación de la población y la sostenibilidad de los procesos. Esta diversidad permite articular conocimientos y metodologías en desarrollo rural, género, agua, seguridad alimentaria, empleo, gobernanza indígena, derechos colectivos e interculturalidad, adecuando cada intervención a las características de los territorios y de las comunidades con las que se trabaja.

### CEDEPEM - Centro Experimental para el Desarrollo de la Pequeña y Mediana Empresa

Web: <https://cedepem.org/>

CEDEPEM es el socio histórico de Treball Solidari en Guatemala y una referencia consolidada en el Altiplano Occidental. La organización trabaja desde 1982 por el desarrollo de las áreas rurales de la región, con una trayectoria especialmente vinculada a población indígena, mujeres, economía familiar, soberanía alimentaria, producción, comercialización, organización y participación.

Su enfoque combina el desarrollo económico-productivo con procesos organizativos y de fortalecimiento del poder local. CEDEPEM acompaña a comunidades y grupos de mujeres en Quetzaltenango, Totonicapán, Sololá, San Marcos y otros territorios del Altiplano, trabajando con población Maya Mam y K'iche' y articulando formación, asistencia técnica, producción, cadenas de valor, derechos, prevención de violencias y participación.

La cooperación reciente ha permitido consolidar modelos de intervención de varias fases. El programa Ixmucané ha articulado autonomía económica, fortalecimiento organizativo y participación política de las mujeres indígenas; los proyectos en San Juan Ostuncalco han profundizado el derecho a la alimentación y los sistemas productivos; y las intervenciones en Sololá han reforzado la prevención de violencias y el liderazgo de las mujeres.

Durante 2026-2031, la relación con CEDEPEM se orientará a dar continuidad y profundidad a estos procesos, reforzando la medición de cambios, la viabilidad de las iniciativas económicas, la sostenibilidad ambiental, la protección y la articulación con autoridades y organizaciones comunitarias. La expansión territorial deberá responder a capacidades reales y a una masa crítica de programación, evitando dispersar la presencia del socio.

## SAGRADA TIERRA - Loq' Laj Ch'och'

Web: <https://sagradatierra.org/>

Sagrada Tierra es una organización guatemalteca de asistencia social y desarrollo, constituida en 2003, que trabaja principalmente con comunidades campesinas e indígenas Maya Q'eqchi' de Alta Verapaz y Petén. Su identidad institucional incorpora la defensa de derechos, la organización comunitaria, la igualdad de género y una relación con el territorio inspirada en la cosmovisión Maya.

Su experiencia incluye seguridad y soberanía alimentaria, diversificación productiva, salud e higiene, cosecha y acceso al agua, fortalecimiento de organizaciones comunitarias, liderazgo de mujeres y jóvenes, gestión del riesgo y acompañamiento a asociaciones indígenas. Treball Solidari ha trabajado con Sagrada Tierra en Raxruhá y Sayaxché, incluyendo proyectos de derecho humano al agua y saneamiento, liderazgo de mujeres y seguridad alimentaria.

La elevada pobreza de Alta Verapaz, las brechas de acceso al agua y la vulnerabilidad de comunidades rurales justifican la continuidad de una plataforma norte con un enfoque integrado. Las acciones de agua deberán vincularse con salud, nutrición, mantenimiento y gobernanza; las acciones productivas con diversidad alimentaria, suelo, agua y mercado; y las acciones de mujeres con derechos, organización y participación comunitaria.

## ADSOSMHU

ADSOSMHU es una organización de desarrollo que trabaja principalmente en Huehuetenango y la región Huista. Su experiencia se centra en la promoción del desarrollo integral de comunidades rurales e indígenas, con especial atención a jóvenes y mujeres, y combina formación técnica, empleo, emprendimiento, organización, asistencia productiva y diversificación agropecuaria.

La alianza con Treball Solidari ha permitido desarrollar procesos de capacitación en oficios, transformación socioeconómica de mujeres indígenas y fortalecimiento de oportunidades para jóvenes en municipios como San Antonio Huista, Jacaltenango, Petatán y otros territorios de la región. La intervención “Sembrant drets i sostenibilitat” confirma la evolución hacia un enfoque que vincula derechos, sostenibilidad, empleo y participación de mujeres y juventudes.

La región presenta retos particularmente intensos. Huehuetenango registra un 81,3 % de población en situación de pobreza según la ENCOVI 2023 y figura entre los departamentos con mayor volumen de población retornada, un indicador que refuerza la necesidad de ampliar oportunidades económicas y sociales en origen. Estas condiciones hacen especialmente relevante vincular formación y emprendimiento con demanda real, mercados, organización y acompañamiento posterior.

En el período 2026-2031, el trabajo con ADSOSMHU priorizará rutas formativas y económicas que produzcan mejoras verificables en empleo, autoempleo, ingresos y organización; el fortalecimiento de capacidades juveniles y de mujeres; y la articulación con centros de formación, gobiernos locales, organizaciones productivas y otros actores territoriales. La financiación de cursos o fondos semilla se justificará únicamente cuando formen parte de procesos integrales de inserción y sostenibilidad.

8 Fuente institucional: documentación interna de Treball Solidari y ADSOSMHU; INE/ENCOVI 2023; SEGEPLAN, informe de Política de Desarrollo Social y Población 2024.

### PLSM - Proyecto Lingüístico Santa María

El Proyecto Lingüístico Santa María (PLSM) es una organización de la sociedad civil con arraigo en el Altiplano Occidental y una experiencia especialmente vinculada a la formación, la identidad y los derechos del pueblo Maya K'iche'. Su trabajo se apoya en metodologías bilingües y culturalmente pertinentes y combina educación, organización comunitaria, emprendimiento, desarrollo económico, gobernanza y auditoría social.

En Totonicapán, el PLSM ha participado en procesos de fortalecimiento de las Comisiones Comunitarias y de la Comisión Municipal de la Mujer, en la construcción de políticas locales de inclusión y equidad de derechos de las mujeres y en diagnósticos socioambientales. También ha formado parte de la implementación del Modelo de Desarrollo Territorial Ixmucané y mantiene mecanismos de coordinación con la Municipalidad de Totonicapán, lo que facilita la articulación entre estructuras comunitarias, autoridades ancestrales, dependencias municipales y organizaciones de mujeres.

Treball Solidari trabaja con el PLSM desde 2024, en una relación centrada en la autonomía económica y política de las mujeres Maya K'iche', la gobernanza territorial, la pertinencia cultural y la sostenibilidad de los procesos. El valor añadido del PLSM reside especialmente en su legitimidad territorial, el conocimiento sociocultural del pueblo Maya K'iche', el trabajo comunitario y su capacidad de interlocución con autoridades ancestrales y municipales. Durante 2026-2031, esta alianza permitirá seguir profundizando los procesos desarrollados en Totonicapán y fortalecer su articulación con estructuras comunitarias, organizaciones de mujeres e instituciones públicas.

9 Fuente institucional: Solicitud AECID 2026, expediente 2026-PRYC-27213, apartados relativos al socio local, experiencia, participación y mecanismos de gestión; documentación de proyecto de Treball Solidari y PLSM.

### MOVIMIENTO TZUK KIM-POP

El Movimiento Tzuk Kim-pop es una asociación de articulación política y programática de organizaciones sociales y no gubernamentales comprometida con procesos de transformación social, económica, política y cultural en Guatemala. Su trabajo se concentra especialmente en el Altiplano Occidental y parte del reconocimiento de las desigualdades históricas que afectan a los pueblos indígenas, las mujeres y las juventudes.

Su orientación institucional sitúa entre sus ejes la promoción de los derechos colectivos de los pueblos indígenas, el empoderamiento de las mujeres y la juventud y la defensa de los Derechos Económicos, Sociales, Culturales y Ambientales (DESCA). Desarrolla formación política, incidencia pública, participación comunitaria y acompañamiento a liderazgos, e incorpora capacidades en género, interculturalidad, agroecología y derechos humanos. Su estructura busca favorecer la representación plural y la participación equitativa de las organizaciones que integran el Movimiento.

Treball Solidari trabaja con el Movimiento Tzuk Kim-pop desde 2025 en procesos desarrollados en el occidente del país y, de manera particular, en articulación territorial con ADSOSMHU en la región Huista. El trabajo conjunto conecta producción agroecológica, formación en derechos humanos y ambientales, incidencia política y dinamización comunitaria. Durante 2026-2031, esta alianza aportará experiencia en derechos colectivos, participación política, gobernanza territorial, justicia socioambiental y articulación con organizaciones indígenas y comunitarias, reforzando la capacidad de la estrategia para acompañar procesos de transformación desde las propias estructuras territoriales.

### Organizaciones territoriales y alianzas complementarias

La cooperación no se limita a la relación entre Treball Solidari y sus socios locales. COCODES, comités de agua, asociaciones de mujeres, organizaciones productivas, comunidades indígenas, redes juveniles, promotores, escuelas y otras estructuras locales participan en la gestión cotidiana y son esenciales para la sostenibilidad. Su papel debe abarcar el diagnóstico, las decisiones, el seguimiento, los mecanismos de queja y la continuidad posterior.

Las alianzas con municipalidades, servicios de salud y educación, centros de formación, universidades, redes y organizaciones especializadas se definirán según cada intervención. Estas alianzas deben complementar y fortalecer el liderazgo de los socios locales, no sustituirlo, y aportar capacidades específicas cuando sean necesarias para garantizar derechos, calidad técnica o continuidad.

## Seguimiento

### Coordinación y comunicación

Para garantizar el logro de resultados es necesario mantener una coordinación constante entre el equipo de Treball Solidari y los socios locales. Se realizarán reuniones periódicas de seguimiento y reprogramación que aborden tanto el avance técnico y financiero de los proyectos como los cambios de contexto, los riesgos, las capacidades institucionales y la evolución de la cartera país.

La comunicación operativa se mantendrá de forma continua y se complementará con visitas de campo, espacios de planificación y sesiones de aprendizaje. Los informes de seguimiento recogerán recomendaciones, incidencias, lecciones aprendidas y buenas prácticas, distinguiendo aquellos modelos que pueden ser replicados de aquellos que requieren ajustes o una adaptación específica a cada territorio.

El seguimiento de la estrategia se realizará anualmente a partir de los resultados de los proyectos y de un conjunto reducido de indicadores país. Se prestará especial atención a cambios en autonomía y derechos de las mujeres, alimentación y nutrición, agua, empleo e ingresos, organización, participación y resiliencia climática. Siempre que sea posible, la información se desagregará por sexo, edad, pueblo y territorio.

### Aprendizaje y revisión

La estrategia será objeto de una revisión de medio término durante 2028-2029 para valorar la pertinencia de las prioridades, la concentración territorial, el desempeño de las alianzas y la sostenibilidad de los resultados. La revisión podrá proponer ajustes cuando existan cambios sustantivos en el contexto, en las capacidades de los socios, en la financiación o en las necesidades de los territorios.

El aprendizaje se concibe como una responsabilidad compartida. Treball Solidari promoverá la sistematización de experiencias y el intercambio entre CEDEPEM, Sagrada Tierra, ADSOSMHU, PLSM y Movimiento Tzuk Kim-pop, incorporando también los aprendizajes generados con organizaciones territoriales, instituciones y redes vinculadas a las intervenciones. De esta forma, los avances en género, agua, alimentación, empleo, organización, interculturalidad, gobernanza y adaptación climática podrán fortalecer el conjunto de la cooperación en Guatemala.

## Rendición de cuentas

Trell Solidari trabaja con las organizaciones socias bajo criterios de transparencia, equidad, participación y responsabilidad. La rendición de cuentas contempla la dimensión técnica de las intervenciones, la ejecución presupuestaria, el cumplimiento de los compromisos con financiadores y la información que se proporciona a titulares de derechos, organizaciones territoriales y otras partes interesadas.

Se mantendrán mecanismos de control y seguimiento financiero adecuados al tamaño y naturaleza de los proyectos, incluyendo revisión documental, auditorías cuando correspondan, validación de informes y trazabilidad de los fondos. Los socios deberán contar con procedimientos claros para la gestión de recursos, contratación, inventarios y justificación, y Treball Solidari acompañará el fortalecimiento de estas capacidades cuando sea necesario.

La rendición de cuentas hacia las comunidades requiere además información comprensible sobre objetivos, recursos, criterios de selección, resultados y responsabilidades. Los proyectos incorporarán mecanismos de participación y queja seguros y accesibles, prestando especial atención a las barreras que puedan afrontar mujeres, jóvenes, población indígena o personas con menor alfabetización.

La evaluación final de la estrategia en 2031 valorará el grado de avance en los resultados de desarrollo, la contribución de la cooperación a cambios sostenibles y la calidad de las alianzas. Se utilizarán las evaluaciones de proyectos, auditorías, líneas de base, datos de seguimiento y procesos participativos con socios y titulares de derechos. El objetivo no será únicamente acreditar lo realizado, sino identificar qué enfoques han producido cambios más sólidos y qué decisiones deben orientar el siguiente ciclo de cooperación.

Trell Solidari publicará sus cuentas anuales y su memoria de actividades y mantendrá su compromiso de informar de forma responsable sobre la cooperación desarrollada en Guatemala. La transparencia, el aprendizaje y la participación son condiciones necesarias para mantener la confianza y para que la estrategia continúe siendo una herramienta útil de decisión institucional.

Documento de planificación estratégica de Treball Solidari para Guatemala, período 2026-2031. La implementación se desarrollará mediante programas y proyectos concretos formulados con los socios locales y las organizaciones territoriales.